



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กผค.ศปร. (แผนกประเมินผลฯ โทร. ๐ ๒๕๖๕ ๘๔๖๖, โทร.ทหาร ๕๐๒๑๐๑๗)

ที่ กท ๐๓๐๑.๙.๒/ ๕๑

วันที่ ๑๔ ก.ย.๖๓

เรื่อง ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของ ศปร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

เรียน ผอ.ศปร.

อ้างถึง กรอบการประเมินผลคำรับรองการปฏิบัติราชการของ ศปร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของ ศปร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๑. กผค.ศปร. ขออนุมัติรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของ ศปร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

๒. ตามอ้างถึง สปช.ทหาร กำหนดกรอบการประเมินผลคำรับรองการปฏิบัติราชการ ใน บก.ทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อให้ส่วนราชการใน บก.ทท. ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำ คำรับรองการปฏิบัติราชการ ในส่วนมิติที่ ๔ การบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด ๒ การวางแผน เชิงยุทธศาสตร์ โดยให้ส่วนราชการใน บก.ทท. จัดทำรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ลงในระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ (Management Cockpit: MC)

๓. เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ ๑ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงเห็นสมควรขออนุมัติ รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ เพื่อนำข้อมูลลงในระบบฯ และรับตรวจประเมินผล การปฏิบัติราชการของหน่วยต่อไป

๔. ข้อเสนอ เห็นควรดำเนินการดังนี้

๔.๑ กรุณาอนุมัติรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ตามข้อ ๑

๔.๒ ให้ กผค.ฯ ดำเนินการนำข้อมูลดังกล่าว ลงในระบบ MC และรับตรวจประเมินฯ ต่อไป จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา หากเห็นสมควรกรุณาอนุมัติตามข้อ ๔

น.อ.

(ประสงค์ หิรัญญการ)

ผอ.กผค.ศปร.

- อนุมัติตามข้อ ๔

พล.อ.

ผอ.ศปร.

๑๕ ก.ย.๖๓

พล.ท.

รอง ผอ.ศปร.

๑๕ ก.ย.๖๓

พล.ต.

ผช.ผอ.ศปร.

๑๕ ก.ย.๖๓

ตารางที่ 1 เกณฑ์มาตรฐานของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย

ชื่อ ความเสี่ยง หน่วยไม่สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานตามแผนในไตรมาส 2

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นมากกว่า 60%
4	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้น 51 - 60 %
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้น 41 - 50%
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้น 31 - 40%
1	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นมากกว่า 60%

ตารางที่ 2 เกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ชื่อ ความเสี่ยง หน่วยไม่สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานตามแผนในไตรมาส 2

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	หน่วยไม่สามารถปฏิบัติงานได้ และถูกมองว่าขาดประสิทธิภาพ
4	ค่อนข้างรุนแรง	การปฏิบัติงานไม่เต็มประสิทธิภาพ
3	ปานกลาง	การสับเปลี่ยนกำลังพลเพื่อปฏิบัติงาน
2	น้อย	เริ่มมีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานและติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก
1	น้อยมาก	ยังมีการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก

ตารางที่ 1 เกณฑ์มาตรฐานของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย

ชื่อ ความเสี่ยง ความต่อเนื่องในการดำเนินการฝึกอบรมและสัมมนาโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สำหรับประเทศเพื่อนบ้าน

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นมากกว่า 60%
4	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้น 51 - 60 %
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้น 41 - 50%
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้น 31 - 40%
1	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นมากกว่า 60%

ตารางที่ 2 เกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ชื่อ ความเสี่ยง ความต่อเนื่องในการดำเนินการฝึกอบรมและสัมมนาโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สำหรับประเทศเพื่อนบ้าน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	รุนแรงที่สุด	หน่วยไม่สามารถปฏิบัติงานได้ และถูกมองว่าขาดประสิทธิภาพ
4	ค่อนข้างรุนแรง	การปฏิบัติงานไม่เต็มประสิทธิภาพ
3	ปานกลาง	การสับเปลี่ยนกำลังพลเพื่อปฏิบัติงาน
2	น้อย	เริ่มมีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานและติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก
1	น้อยมาก	ยังมีการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายนอก

ตารางที่ 2 การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง

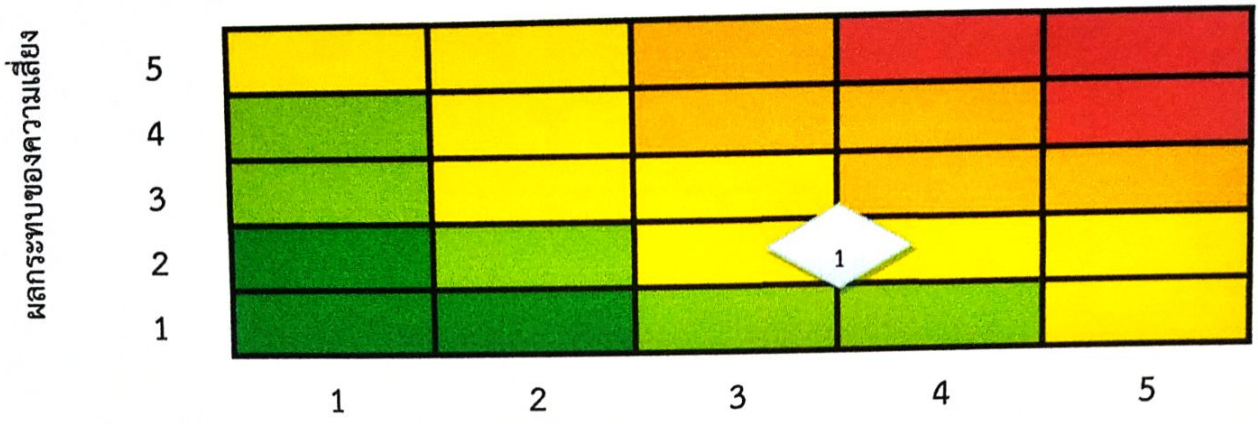
กลุ่มงาน	ประเภทความเสี่ยง	หลักธรรมาภิบาล	ความเสี่ยง	สาเหตุ/ปัจจัยความเสี่ยง	คำอธิบาย/เหตุผลในการระบุความเสี่ยง
<p>กลุ่มงาน บก.ทท.</p> <p>- การป้องกันประเทศ</p> <p>- การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ</p> <p>เป้าประสงค์ บก.ทท.</p> <p>มีความพร้อมและมีขีดความสามารถในการอำนวยความสะดวกในการป้องกันประเทศทั้งยามปกติและสงคราม</p> <p>กลุ่มงาน ศปร.</p> <p>ขยายผลและเผยแพร่องค์ความรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงทั้งภายในและภายนอกประเทศ</p>	S, O	<ul style="list-style-type: none"> - ประสิทธิภาพ - ประสิทธิภาพ - การตอบสนอง - ภาระความรับผิดชอบ/สามารถตรวจสอบได้ - ความเปิดเผย/โปร่งใส - มีส่วนร่วม/การมุ่งเน้นฉันทามติ - การกระจายอำนาจ - นิติธรรม - เสมอภาค - ฉันทามติ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. หน่วยไม่สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานตามแผนในไตรมาส 2 2. ความต่อเนื่องในการดำเนินการฝึกอบรมและสัมมนาโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริสำหรับประเทศเพื่อนบ้าน 	<ul style="list-style-type: none"> - การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 - การปรับงบประมาณ - ส่งคืบงบประมาณ 	<p>ต้องปฏิบัติตามมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตามนโยบายของรัฐบาล</p>

ตารางที่ 3 ความเสี่ยงหลักธรรมาภิบาล

กลุ่มงาน : การป้องกันประเทศ การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ

ความเสี่ยง	หลักธรรมาภิบาล									
	ประสิทธิผล	ประสิทธิภาพ	การตอบสนอง	ภาระ รับผิดชอบ/ สามารถ ตรวจสอบได้	ความ เปิดเผย/ โปร่งใส	มีส่วนร่วม/ การมุ่งเน้น ฉันทามติ	การ กระจาย อำนาจ	นิติธรรม	เสมอภาค	ฉันทามติ
1. หน่วยไม่สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานตามแผนในไตรมาส 2	/	/		/	/	/		/	/	/
2. ความต่อเนื่องในการดำเนินการฝึกอบรมและสัมมนาโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริสำหรับประเทศเพื่อนบ้าน	/	/		/	/	/		/	/	/

ตารางที่ 4 แผนภูมิ ความเสี่ยง (RISK MATRIX) หลังการจัดการความเสี่ยง



โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

Red	เสี่ยงสูงมาก	(20 - 25)
Orange	เสี่ยงสูง	(11 - 19)
Yellow	เสี่ยงปานกลาง	(5 - 10)
Light Yellow	เสี่ยงต่ำ	(3 - 4)
Dark Green	เสี่ยงต่ำมาก	(1 - 2)

ตารางที่ 5 การวิเคราะห์ระดับความเสี่ยง

กลุ่มงาน	ประเภทความเสี่ยง	หลักธรรมาภิบาล	ความเสี่ยง	สาเหตุ/ปัจจัยความเสี่ยง	ผลการประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความสำคัญ
<p>กลุ่มงาน บก.ทท.</p> <ul style="list-style-type: none"> - การป้องกันประเทศ - การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ <p>เป้าประสงค์ บก.ทท.</p> <p>มีความพร้อมและมีขีดความสามารถในการอำนวยความสะดวกในการป้องกันประเทศทั้งยามปกติและสงคราม</p> <p>กลุ่มงานของ สปร.</p> <p>ขยายผลและเผยแพร่องค์ความรู้ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงทั้งภายในและภายนอกประเทศ</p>	S, O	<ul style="list-style-type: none"> - ประสิทธิภาพ - ประสิทธิภาพ - การตอบสนอง - ภาวะความรับผิดชอบ/สามารถตรวจสอบได้ - ความเปิดเผย/โปร่งใส - มีส่วนร่วม/การมุ่งเน้นฉันทามติ - การกระจายอำนาจ - นิติธรรม - เสมอภาค - ฉันทามติ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. หน่วยไม่สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานตามแผนในไตรมาส 2 2. ความต่อเนื่องในการดำเนินการฝึกอบรมและสัมมนาโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สำหรับประเทศเพื่อนบ้าน 	การแพร่ระบาดของโรค COVID-19	2	2	4	

ตารางที่ 6 การจัดการความเสี่ยง

กลุ่มงาน	ประเภทความเสี่ยง	หลักธรรมาภิบาล	ความเสี่ยง	สาเหตุ/ปัจจัยความเสี่ยง	ผลการประเมินความเสี่ยง			การจัดการความเสี่ยง
					โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	
<p>กลุ่มงาน บก.ทท. การป้องกันประเทศ การเสริมสร้างความร่วมมือ ทางทหารกับต่างประเทศ</p> <p>เป้าประสงค์ บก.ทท. มีความพร้อมและมีขีดความสามารถ ในการอำนวยความสะดวกในการป้องกัน ประเทศทั้งยามปกติและสงคราม</p> <p>กลุ่มงาน ศปร. ขยายผลและเผยแพร่องค์ความรู้ ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งภายในและภายนอกประเทศ</p>	S, O	<ul style="list-style-type: none"> - ประสิทธิภาพ - ประสิทธิภาพ - การตอบสนอง - ภาระความรับผิดชอบ/สามารถตรวจสอบได้ - ความเปิดเผย/โปร่งใส - มีส่วนร่วม/การมุ่งเน้นฉันทามติ - การกระจายอำนาจ - นิติธรรม - เสมอภาค - ฉันทามติ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. หน่วยไม่สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติงานตามแผนในไตรมาส 2 2. ความต่อเนื่องในการดำเนินการฝึกอบรมและสัมมนาโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริสำหรับประเทศเพื่อนบ้าน 	การแพร่ระบาดของโรค COVID-19	2	2	4	- ปรับแผนอบรมกำลังพล ชุดทหาร ประจำประเทศไทย

ตารางที่ 7 กิจกรรมควบคุม

กลุ่มงาน : การป้องกันประเทศ การเสริมสร้างความร่วมมือทางทหารกับต่างประเทศ

ระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยง	กิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมตามแนวทางการจัดการความเสี่ยง	ห้วงเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
4	การแพร่ระบาดของโรค COVID-19	- ปรับแผนการอบรม	- สามารถอบรมในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 - กำลังพลของประเทศเพื่อนบ้าน มีความรู้ ความเข้าใจในหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับประเทศเพื่อนบ้าน	ต.ค.๖๒ - มี.ค.๖๓ ต.ค.๖๒ - มี.ค.๖๓	กผค.ศปร. กผค.ศปร.	- -

