



บันทึกข้อความ

สน.ผช.ผอ.ศปร.
เลขรับ ๗๗๕
วันที่ ๒๕.๕.๖๖
เวลา

ส่วนราชการ กผค.ศปร. (แผนกประเมินผลฯ โทร. ๐ ๒๕๖๕ ๘๔๖๖, โทร.ทหาร ๕๐๒๑๐๑๗)

ที่ กท ๐๓๐๑.๙.๒/๒๒๓

วันที่ ๑๑ เม.ย.๖๖

เรื่อง ขออนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของ ศปร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน ผอ.ศปร.

อ้างถึง หนังสือ กผค.ศปร. ที่ กท ๐๓๐๑.๙.๒/๑๔๐ ลง ๗ มี.ค.๖๖

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แผนการบริหารความเสี่ยงฯ

๒. ผังกระบวนการหลักและสนับสนุนของ ศปร.

๑. ตามอ้างถึง ผอ.ศปร. ได้กรุณาอนุมัติให้ กผค.ศปร. จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของ ศปร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ นั้น

๒. กผค.ศปร. ได้ดำเนินการตามข้อ ๑ เสร็จเรียบร้อยแล้ว รวมทั้งจัดทำผังกระบวนการหลักและสนับสนุนของ ศปร. เพื่อประกอบกับแผนการบริหารความเสี่ยงฯ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒

๓. เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ ๒ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เห็นควรอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยงฯ เพื่อส่งให้ สปช.ทหาร ทราบ

๔. ข้อเสนอ เห็นควรดำเนินการดังนี้

๔.๑ อนุมัติตามข้อ ๓

๔.๒ ให้ กผค.ศปร. ส่งแผนการบริหารความเสี่ยงฯ ให้กับ สปช.ทหาร เพื่อดำเนินการ

ในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา หากเห็นสมควรกรุณาอนุมัติตามข้อ ๔ และลงนามในร่างหนังสือเสนอ สปช.ทหาร ที่แนบ

- อนุมัติตามข้อ ๔

- ลงนามแล้ว

พล.อ.

ผอ.ศปร.

๑๖ เม.ย.๖๖

น.อ.

(ประสงค์ หิรัญญการ)

ผอ.กผค.ศปร.

พล.ต.

ผช.ผอ.ศปร.

๑๔ เม.ย.๖๖

พล.ท.

รอง ผอ.ศปร.

๑๓ เม.ย.๖๖

แผนการบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของ สปร.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ชื่องาน : การประกวดสื่อกิจกรรมสร้างสรรค์ เพื่อเทิดพระเกียรติพระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ บก.ทท. : การเทิดทูน พิทักษ์ และเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ

เป้าประสงค์ บก.ทท. : สถาบันหลักของชาติมีความมั่นคงปลอดภัยสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ ในฐานะสถาบันหลักของชาติและศูนย์รวมจิตใจของคนในชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วย	เป้าประสงค์	ความเสี่ยง	อันดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ผลกระทบกับผล	การประเมินความเสี่ยง			การตอบสนองความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม	งาน/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ระดับความเสี่ยงที่คาดว่าจะลดลง			นขต. ที่รับผิดชอบ
						โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง							โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง	
เผยแพร่และขับเคลื่อนองค์ความรู้ การพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	ประชาชน หน่วยงาน และสถานศึกษาต่างๆ สามารถนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ให้เกิดประโยชน์หลากหลาย	การประกวดสื่อกิจกรรมสร้างสรรค์ เพื่อเทิดพระเกียรติพระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์ ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้	2	O, F, C	- ประสิทธิภาพ - ประสิทธิภาพ - การตอบสนอง - การรับผิดชอบ - ความโปร่งใส - การมีส่วนร่วม	4	4	16	ลดความเสี่ยง	1. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง online และเครือข่ายของหน่วยให้ครอบคลุม รวมทั้งจัดตั้งทีมงานไปประชาสัมพันธ์ให้กับสถานศึกษา เพื่อเชิญชวนให้ส่งผลงานเข้าร่วมประกวดสื่อกิจกรรมฯ 2. ขยายระยะเวลาในการรับสมัครผลงาน โดยไม่กระทบขั้นตอนอื่นๆ 3. ก่อนการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละครั้งต้องแจ้งรายละเอียดสินค้าหรืองานจ้างให้ คณก. ตรวจสอบพัสดุ/การจ้าง ทราบ 4. กำหนดกรอบระยะเวลาให้ชัดเจน และติดตามกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง 5. เน้นย้ำ จนท. ปฏิบัติให้ถูกต้องและติดตามกำกับดูแล ในรายละเอียดทุกขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง	การประกวดสื่อกิจกรรมสร้างสรรค์ เพื่อเทิดพระเกียรติพระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์ สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้	ร้อยละ 100	406,470	ต.ค.65 ถึง ส.ค.66	2	2	4	สปก.สปร. (กรป.สปก. สปร.)

ชื่องาน : การบรรยายหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ประเด็นยุทธศาสตร์ บก.ทท. : การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง พร้อมทั้งช่วยเหลือประชาชนจากภัยพิบัติและเหตุวิกฤต

เป้าประสงค์ บก.ทท. : ประชาชนและชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย มีความเป็นอยู่พื้นฐานและคุณภาพชีวิตที่ดีสามารถใช้ชีวิตอยู่ได้อย่างปลอดภัย มั่นคง และเกื้อกูลต่อรักษาความมั่นคง ภายในและการป้องกันประเทศ ทุกพื้นที่รับผิดชอบ มีมาตรการ

ช่วยเหลือประชาชนที่มีประสิทธิภาพรองรับเมื่อมีสถานการณ์ภัยพิบัติหรือสาธารณภัยเกิดขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วย	เป้าประสงค์	ความเสี่ยง	อันดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ผลกระทบกับบาล	การประเมินความเสี่ยง			การตอบสนองความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม	งาน/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ห้วงเวลาดำเนินการ	ระดับความเสี่ยงที่คาดว่าจะลดลง			นขต. ที่รับผิดชอบ
						โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง							โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง	
พัฒนาระบบและสมรรถนะในการประสานความร่วมมือโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริทั้งในและต่างประเทศ	มีระบบข้อมูลสารสนเทศ ที่สามารถประมวลและเผยแพร่ งานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ	คณะผู้เข้ารับฟังการบรรยายฯ ไม่ได้รับความรู้ ทำให้ไม่สามารถเผยแพร่ ต่อได้อย่างถูกต้อง *** โดยใช้แบบประเมินผลเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จ (ความรู้ก่อน-หลัง) *** <u>สาเหตุ/ปัจจัยความเสี่ยง</u> - รูปแบบการบรรยายฯ ไม่น่าสนใจและไม่ทันสมัย เหมาะสมกับผู้เข้ารับฟังการบรรยายฯ	5	○	- ประสิทธิภาพ - ประสิทธิภาพ - การตอบสนอง - ภาระรับผิดชอบ - การมีส่วนร่วม	3	3	9	ลดความเสี่ยง	1. ปรับปรุงเนื้อหาการบรรยายฯ ให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้เกิดความน่าสนใจในการเรียนรู้ 2. การอบรมวิทยากรบรรยายฯ ในรูปแบบการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อให้สามารถสื่อสารและถ่ายทอดความรู้ต่างๆ ให้กับคณะผู้เข้ารับฟังการบรรยายฯ ให้เกิดความเข้าใจอย่างถูกต้อง 3. การกำหนดแผนการบรรยายฯ ล่วงหน้า 6 เดือน 4. เอกสารประกอบและกิจกรรมระหว่างการบรรยายฯ	การบรรยายหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สามารถดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ร้อยละ 100	352,500	ต.ค.65 ถึง ม.ค.66	2	2	4	สปก.สปร. (กปก.สปก. สปร.)

ชื่องาน : การประกวดผลงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ประเด็นยุทธศาสตร์ บก.ทท. : การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง พร้อมทั้งช่วยเหลือประชาชนจากภัยพิบัติและเหตุวิกฤต

เป้าประสงค์ บก.ทท. : ประชาชนและชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย มีความเป็นอยู่พื้นฐานและคุณภาพชีวิตที่ดีสามารถใช้ชีวิตอยู่ได้อย่างปลอดภัย มั่นคง และเกื้อกูลต่อรักษาความมั่นคงภายในและการป้องกันประเทศทุกพื้นที่ที่รับผิดชอบ มีมาตรการช่วยเหลือประชาชนที่มีประสิทธิภาพรองรับเมื่อมีสถานการณ์ภัยพิบัติหรือสาธารณภัยเกิดขึ้น

ประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วย	เป้าประสงค์	ความเสี่ยง	อันดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ผลกระทบกับवाल	การประเมินความเสี่ยง			การตอบสนองความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม	งาน/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ห้วงเวลาดำเนินการ	ระดับความเสี่ยงที่คาดว่าจะลดลง			นขต. ที่รับผิดชอบ
						โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง							โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง	
พัฒนาระบบและสมรรถนะในการประสานความร่วมมือโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริทั้งในและต่างประเทศ	มีระบบข้อมูลสารสนเทศ ที่สามารถประมวลและเผยแพร่ งานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ	การประกวดผลงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้	3	O, F, C	- ประสิทธิภาพ - ประสิทธิภาพ - การตอบสนอง - ภาระรับผิดชอบ - ความโปร่งใส - การมีส่วนร่วม	3	5	15	ลดความเสี่ยง	1. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง online และเครือข่ายของหน่วยให้ครอบคลุม และมีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามและรวบรวมข้อมูลการประกวดฯ ให้ครบทุกประเภท 2. ก่อนการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละครั้งต้องแจ้งรายละเอียดสินค้าหรืองานจ้างให้ คณก. ตรวจสอบพัสดุ/การจ้าง ทราบ 3. กำหนดกรอบระยะเวลาให้ชัดเจน และติดตามกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง 4. เน้นย้ำ จนท. ปฏิบัติให้ถูกต้อง และติดตามกำกับดูแล ในรายละเอียดทุกขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง	การประกวดผลงานตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้	ร้อยละ 100	2,320,050	ต.ค.65 ถึง ส.ค.66	2	2	4	กผค.ศปร.

ชื่องาน : การจัดซื้อพร้อมติดตั้งทดแทนระบบปรับอากาศภายในอาคาร ศปร. ระยะที่ 1

ประเด็นยุทธศาสตร์ บก.ทท. : การพัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

เป้าประสงค์ บก.ทท. : บก.ทท. สามารถผลักดันองค์กรไปสู่ภารกิจและวิสัยทัศน์ที่กำหนด โดยให้ความสำคัญกับการบูรณาการการปฏิบัติงานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำรงความต่อเนื่องในการปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถ

เพื่อสร้างความเข้มแข็งมีความทันสมัย สามารถตอบสนองสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วย	เป้าประสงค์	ความเสี่ยง	อันดับความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	ผลกระทบกับล	การประเมินความเสี่ยง			การตอบสนองความเสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม	งาน/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ระดับความเสี่ยงที่คาดว่าจะลดลง			นขต. ที่รับผิดชอบ
						โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง							โอกาส	ผลกระทบ	ค่าความเสี่ยง	
พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรให้มีขีดสมรรถนะสูง	มีกระบวนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน	การจัดซื้อพร้อมติดตั้งทดแทนระบบปรับอากาศภายในอาคาร ศปร. ระยะที่ 1 ไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้ <u>สาเหตุ/ปัจจัยความเสี่ยง</u> - อาจเกิดการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ	1	O, C	- ประสิทธิภาพ - ประสิทธิภาพ - การตอบสนอง - ภาระรับผิดชอบ - ความโปร่งใส	4	5	20	ลดความเสี่ยง	1. กำหนดมาตรฐานและแนวทางในการคัดเลือกผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับ พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปด้วยความโปร่งใสและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร 2. คณก. ตรวจสอบความถูกต้องตาม พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างฯ กำหนดไว้ในขั้นตอนที่สำคัญ (การจัดหา, การทำสัญญา, การดำเนินการเกี่ยวกับพัสดุ และการเบิกจ่าย) อย่างละเอียด	การจัดซื้อพร้อมติดตั้งทดแทนระบบปรับอากาศภายในอาคาร ศปร. ระยะที่ 1 สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จตามแผนที่กำหนดไว้	ร้อยละ 100	2,374,000	ก.พ.66 ถึง ส.ค.66	2	3	6	กกล.ศปร.