



สำเนาคู่ฉบับ

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ศปร. (กมค. ๗ โทร. ๐ ๒๕๗๒ ๑๖๘๕, โทร. พห. ๕๗๒๑๖๘๕)

ที่ กก.๐๓๐.๑๙/ ๔๙๘๐ วันที่ ๖๖ มี.ค. ๖๗

เรื่อง ขอส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของ ศปร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗, ผังกระบวนการหลัก

และผังกระบวนการสนับสนุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เสนอ สปช.พห.

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. ตารางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของ ศปร.

๒. ผังกระบวนการหลักและผังกระบวนการสนับสนุน

ศปร. ขอส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของ ศปร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗, ผังกระบวนการหลักและผังกระบวนการสนับสนุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑ และ ๒

จึงเสนอมาเพื่อดำเนินการต่อไป

พล.อ.

(สุวิทัย เกตครี)

ผอ.ศปร.

ร.อ. ๒๘ ร.น. ร่าง/พิมพ์/ทาน ๒๗ มี.ค. ๖๗

น.อ.หญิง รานี ตรวจ มี.ค. ๖๗

น.อ. ๒๙ ตรวจ มี.ค. ๖๗

พล.ต. ๒๘ ตรวจ มี.ค. ๖๗

พล.ท. ๒๙ ตรวจ มี.ค. ๖๗

ลง ๒๙/๓/๖๗ ทันที

ศปร.

## ตารางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

แผนปฏิบัติราชการ/ประเด็นการพัฒนา/ แนวทางการพัฒนา/ความเสี่ยง	ประเภทของ วัตถุประสงค์ การบริหาร ความเสี่ยง	หลักธรรมาภิบาล	การประเมินความเสี่ยง			การตอบ สนองความ เสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม	แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	หัวเวลา ดำเนินการ	หน่วย รับผิดชอบ
			โอกาส	ผล กระบวนการ	ค่า ความ เสี่ยง							
แผนปฏิบัติราชการด้านที่ ๑ : การเกิดภัยพิทักษ์และเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ	S,O	- ประสิทธิภาพ - ประสิทธิผล - ภาระรับผิดชอบ - การมีส่วนร่วม	๓	๓	๙	ควบคุม ความเสี่ยง	๑. บทบาท ปรับปรุงหลักสูตรฯ ให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้เกิดความมั่นคงในภาระเรียนรู้ ๒. คัดสรรวิทยากรที่มีคุณภาพ เหมาะสมสามารถให้ความรู้ กับผู้เข้าร่วมกิจกรรมให้เกิดความเข้าใจอย่างถูกต้อง ชัดเจน ๒.๑ ภาคทฤษฎี : เนื้อหาหน้าสนใจ สอดแทรกความรู้ต่าง ๆ และไม่ซ้ำซ้อนจนเกินไป ๒.๒ ภาคปฏิบัติ : ผู้เข้ากิจกรรมได้ทดลองปฏิบัติจริง เทคนิคจัดเรียงสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง ๓. จัดเตรียมสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกให้พร้อม เช่น ดูแลความสะอาด เรียบร้อย ในพื้นที่ต่าง ๆ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมเกิดความประทับใจ กระตุ้นการเรียนรู้ และพร้อมเปิดใจที่จะรับรู้ในสิ่งใหม่	แผนงาน/โครงการ : หลักสูตรขับเคลื่อนเครือข่าย โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	> = ร้อยละ ๗๐	๒๕๔,๙๔๐.-	ม.ย. ๖๗	สปก.ศปร. (กปก.ฯ)
ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ : การเกิดภัยพิทักษ์และแสดงความจงรักภักดีสถาบันหลักของชาติ และศูนย์รวมจิตใจของคนไทยชาติ							๒.๓ ตัวชี้วัด : ร้อยละของจำนวนกลุ่มเป้าหมายผู้เข้าร่วมกิจกรรมรับรู้ และสามารถขยายสื่อสารเผยแพร่พระเกียรติคุณของสถาบันหลักของชาติ และศูนย์รวมจิตใจของคนไทยชาติได้อย่างถูกต้อง			ม.ย. ๖๗		
แนวทางการพัฒนาที่ ๓ : เมยแพร์/ขยายผล การเผยแพร่ชุดความคิดที่ถูกต้องเกี่ยวกับสถาบันหลักของชาติ กิจกรรมต่อยอด จิตอาสา และการเสริมสร้างพระเกียรติสถาบันหลักของชาติ												
ความเสี่ยง : หลักสูตรขับเคลื่อนเครือข่าย โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด							๔. วัดความรู้ : ผู้เข้าร่วมกิจกรรมต้องได้คะแนนร้อยละ ๗๐ ขึ้นไป จึงถือว่าผ่านเกณฑ์ของหลักสูตรฯ ๕. วัดความพึงพอใจ ๕. การติดตามผล หลังจากจบหลักสูตรฯ จะได้ทราบถึงการนำความรู้ไปเผยแพร่และต่อยอดให้กับผู้ที่สนใจ/หน่วยงาน					



แผนปฏิบัติราชการ/ประเด็นการพัฒนา/ แนวทางการพัฒนา/ความเสี่ยง	ประเภทของ วัตถุประสงค์ การบริหาร ความเสี่ยง	หลักธรรมาภิบาล	การประเมินความเสี่ยง			การตอบ สนองความ เสี่ยง	กิจกรรมการควบคุม	แผนงาน/โครงการ/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	หัวเวลา ดำเนินการ	หน่วย รับผิดชอบ
			โอกาส	ผล กระทบ	ค่า ความ เสี่ยง							
แผนปฏิบัติราชการด้านที่ ๕ : การพัฒนา ประเทศ เพื่อความมั่นคงและการซ่อมเหลือ จากภัยพิบิตและเหตุวิกฤต รักษาความ มั่นคงของประเทศ โดยจัดการภัยคุกคาม ที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ	S,O	- ประสิทธิภาพ - ประสิทธิผล - ภาระรับผิดชอบ - การมีส่วนร่วม	๓	๔	๑๒	ควบคุม ความเสี่ยง	๑. สำรวจและรวบรวมข้อมูล โครงการฯ ในพื้นที่เป้าหมาย ๒. วางแผนและกำหนดพิธิทาง การขับเคลื่อนฯ ให้ชัดเจน ๓. ประสานงานบังคับหน่วยงาน ภาครัฐ เอกชน และเครือข่าย ที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นประโยชน์ ในการดำเนินการขับเคลื่อนฯ ๔. จัดสัมมนา/ประชุมเชิง ปฏิบัติการ (เพื่อแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และรวมปัญหาของ แต่ละโครงการฯ) ร่วมกับทุกภาค ส่วนที่เกี่ยวข้อง สำหรับหน่วยงาน ทางการแก้ปัญหาข้อด้อย ๕. การติดตามและประเมินผล อย่างต่อเนื่อง ๖. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ การขับเคลื่อนฯ ให้กับประชาชน และผู้ที่สนใจได้รับทราบ ในทุก ช่องทาง	แผนงาน/โครงการ : การจัดทำแผนขับเคลื่อน และประชุมเชิงปฏิบัติการ ท่วงงานโครงการอันเนื่อง มาจากพระราชดำริ และการพิเศษอื่น ๆ	ร้อยละ ๑๐๐	ไม่มี	ต.ค. ๖๖ ถึง ก.ค. ๖๗	กพค.ศปร.

ตรวจถูกต้อง

น.อ. 

(นายตติ วัฒนานุสรณ์)  
 รอง ผอ.กมส.สปก.ศปร. ปฏิบัติหน้าที่  
 รอง ผอ.กพค.ศปร.

**การวิเคราะห์ความเสี่ยง**  
ของ ศป. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

---

**๑. การวิเคราะห์ความเสี่ยง**

กิจกรรม/โครงการ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ขั้นตอน/กระบวนการทำงาน	ระบุความเสี่ยง
๑. หลักสูตรบัญคิดลงเดรียบฯ ไปโครงการ โครงการอนันนิจจากพาราชาติ สำหรับ และหลักปรัชญาฯ ของเศรษฐกิจพอเพียง	- ศป. - ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ดำเนินการปิดทองหลังคานฯ เพื่อเตรียมสร้างความรู้ ความเข้าใจในลักษณะของគรรມของภาคพื้นที่ การขยายผลการบัญคิดลงเดรียบฯ ลงสู่ ภาคพาราชาติ หลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียง และพัฒนาการด้วยการดำเนินการตามสู่ “ด้วยความเข้มแข็ง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และออกพันธ์ภารกิจความมั่นคงในทุกมิติ ทุกระดับ ให้เกิดประสิทธิภาพยั่งยืนและเป็นไปในทิศทาง เดียวกัน ซึ่งจัดอบรมสัมมนาภาคทั่วไป, ภาคปฏิบัติ และประเมินผล (แบบทดสอบวัดความรู้และด ความพึงพอใจ)	หลักสูตรฯ ไม่สามารถ ดำเนินการได้ทั่วโลกตาม เป้าหมายที่กำหนด
๒. การประชุมสำนักงานคณะกรรมการอันเนื่อง ให้กับผู้เข้าร่วมอบรมพาราชาติ บัญคิดลงเดรียบฯ อาเซียน และโครงการประกันฯ	- ศป. - ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ดำเนินการปิดทองหลังคานฯ สำนักงานพาราชาติ ศึกษาดูงาน ลงมาเปรียบเทียบเรียนรู้ และรับฟังแนว หลักปรัชญาฯ ไปรับรู้ในภารด้ามีชีวิต ให้อยู่อย่างพอเพียง ซึ่งมีการประเมินผล โดยใช้แบบทดสอบวัดความพึงพอใจ	การประชุมสำนักงานพาราชาติ ไม่สามารถดำเนินการ ให้บรรลุตามเป้าหมาย ที่กำหนด
๓. การจัดทำแผนบัญคิดลงเดรียบฯ เพื่อป้องกันภัยธรรมชาติ และโครงการพิเศษอื่นๆ	- ศป. - ผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ดำเนินการปิดทองหลังคานฯ สำนักงานพาราชาติ ๑๙ โครงการฯ ซึ่งมุ่งเน้นด้านสิ่งแวดล้อมเชิง() และสิ่งแวดล้อม รายละเอียดดังนี้ ๑. จัดทำแผนการจัดทำแผนบัญคิดลงเดรียบฯ เพื่อรับผลกระทบโดยตรง โดยศูนย์บัญคิดของ โครงการพัฒนาฯ ๒. จัดประชุมเพื่อป้องกันภัยธรรมชาติ ๒ ครั้ง ๓. ครั้งที่ ๑ เนื้อหาอย่างใดอย่างหนึ่งที่ได้รับยกย่อง ประชุม เพื่อหารือแนวทางการแก้ไขปัญหา อย่างดีที่สุด ๔. ครั้งที่ ๒ เนื้อหาอย่างใดอย่างหนึ่งที่ได้รับยกย่อง ประชุม เพื่อนำเสนอความคืบหน้า และแนวทางที่กำหนดได้	การจัดทำแผนบัญคิดลงเดรียบฯ และประเมินผลเพื่อป้องกันภัยธรรมชาติ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุ เป้าหมายที่กำหนด

## ๔. การประเมินความเสี่ยง

๔.๑ ความเสี่ยง : หลักสูตรฯ บอกร่องรอยการอันรุนแรงจากพธกฯ ที่มีความสามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ด้วยการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

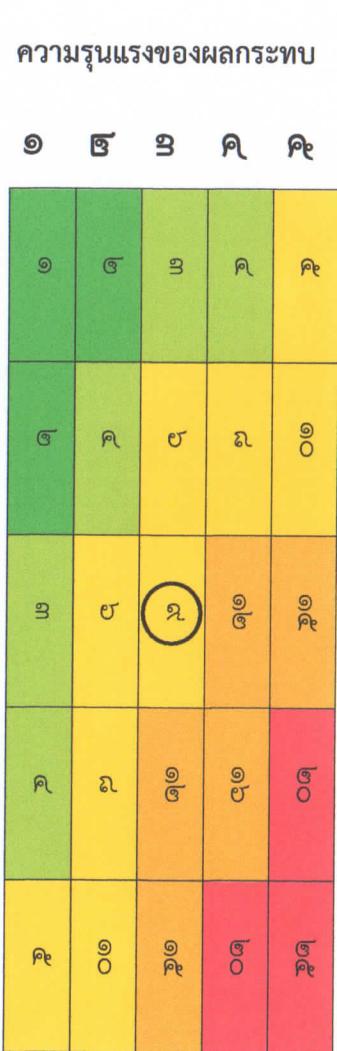
### ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	หลักสูตรฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นสูงมาก
๔	สูง	หลักสูตรฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นสูง
๓	ปานกลาง	หลักสูตรฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้น
๒	ปานຍ	หลักสูตรฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นน้อย
๑	น้อยมาก	หลักสูตรฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก

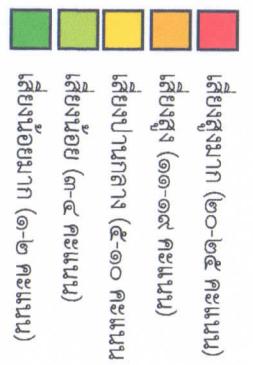
### ระดับความรุนแรงผลกระทบ (Impact)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ผู้เข้ารับการอบรมหลักสูตรฯ ไม่ได้รับผลกระทบต่อเป้าหมายสูงมาก
๔	สูง	ผู้เข้ารับการอบรมหลักสูตรฯ ไม่ได้รับผลกระทบต่อเป้าหมายสูง
๓	ปานกลาง	ผู้เข้ารับการอบรมหลักสูตรฯ ไม่ได้รับผลกระทบต่อเป้าหมายสูง
๒	ปานຍ	ผู้เข้ารับการอบรมหลักสูตรฯ ไม่ได้รับผลกระทบต่อเป้าหมายสูง
๑	น้อยมาก	ผู้เข้ารับการอบรมหลักสูตรฯ ไม่ได้รับผลกระทบต่อเป้าหมายสูง

### แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



### โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง



**呵呵 ความเสี่ยง :** การประชุมสัมมلن์พรบราชกรณีกิจให้กับผู้เข้าร่วมงานนิทรรศการ ป้าแม่เศรษฐีจลพบุรี เลขโศรังการปารักษ์ฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดได้

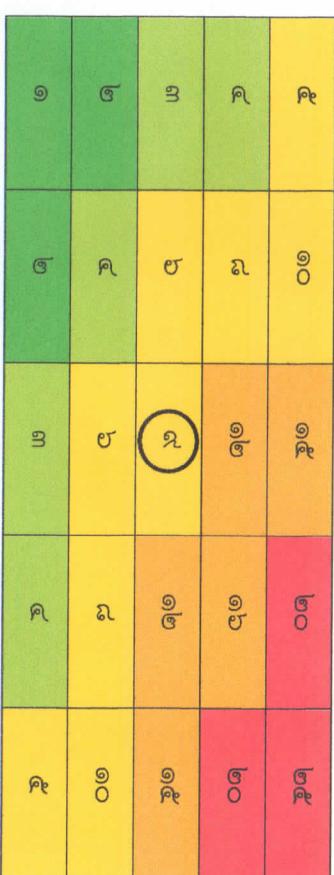
### ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	ค่าอธิบาย
๕	สูงมาก	การประชุมสัมมلن์พรบราชกรณีกิจให้กับผู้เข้าร่วมงานนิทรรศการ ป้าแม่เศรษฐีจลพบุรี เลขโศรังการปารักษ์ฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นสูงมาก
๔	สูง	การประชุมสัมมلن์พรบราชกรณีกิจให้กับผู้เข้าร่วมงานนิทรรศการ ป้าแม่เศรษฐีจลพบุรี เลขโศรังการปารักษ์ฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นสูง
๓	ปานกลาง	การประชุมสัมมلن์พรบราชกรณีกิจให้กับผู้เข้าร่วมงานนิทรรศการ ป้าแม่เศรษฐีจลพบุรี เลขโศรังการปารักษ์ฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง
๒	ปานปัย	การประชุมสัมมلن์พรบราชกรณีกิจให้กับผู้เข้าร่วมงานนิทรรศการ ป้าแม่เศรษฐีจลพบุรี เลขโศรังการปารักษ์ฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นปานปัย
๑	น้อยมาก	การประชุมสัมมلن์พรบราชกรณีกิจให้กับผู้เข้าร่วมงานนิทรรศการ ป้าแม่เศรษฐีจลพบุรี เเละโศรังการปารักษ์ฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก

### ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	ค่าอธิบาย
๕	สูงมาก	ระดับความพึงพอใจต่ำสุด ไม่ได้รับผลกระทบต่อเป้าหมายสูงมาก
๔	สูง	ระดับความพึงพอใจต่ำ ไม่ได้รับผลกระทบต่อเป้าหมายสูง
๓	ปานกลาง	ระดับความพึงพอใจปานกลาง ไม่ได้รับผลกระทบต่อเป้าหมาย
๒	ปานปัย	ระดับความพึงพอใจปานปัย ไม่ได้รับผลกระทบต่อเป้าหมาย
๑	น้อยมาก	ระดับความพึงพอใจสูงสุด ไม่ได้รับผลกระทบต่อเป้าหมายน้อยมาก

### แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



- เสียงสูงมาก (๓๐-๓๕ คะแนน)
- เสียงดี (๑๐-๑๕ คะแนน)
- เสียงปานกลาง (๕-๑๐ คะแนน)
- เสียงน้อย (๓-๕ คะแนน)
- เสียงน้อยมาก (๑-๓ คะแนน)

### โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

๑      ๒      ๓      ๔      ๕

### ความรุนแรงของผลกระทบ

๕      ๔      ๓      ๒      ๑

**๒.๓ ความเสี่ยง :** การจัดทำแผนเข้าไปศึกษาและประเมินภัยต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของมาชากพรบรรจุฯ ได้ เนื่องจากมีความเสี่ยงที่สูงมาก ดังนี้

## ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๔	สูงมาก	การจัดทำแบบเรียบเบ็ดเดียวฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นสูงมาก
๓	ปานกลาง	การจัดทำแบบเรียบเบ็ดเดียวฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นปานกลาง
๒	น้อย	การจัดทำแบบเรียบเบ็ดเดียวฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นน้อย
๑	น้อยมาก	การจัดทำแบบเรียบเบ็ดเดียวฯ ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก

## ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๔	สูงมาก	โครงการฯ ไม่ได้รับการชี้แนะว่ามีภาระหนักอย่างไร รวมทั้งผลกระทบต่อป้าหมายสูงมาก
๓	สูง	โครงการฯ "ไม่ได้รับการชี้แนะว่ามีภาระหนักอย่างไร" เป็นไปร่วมกัน แต่ผลกระทบต่อป้าหมายสูง
๒	ปานกลาง	โครงการฯ ไม่ได้รับการชี้แนะว่ามีภาระหนักอย่างไร บวกกับผลกระทบต่อป้าหมาย
๑	น้อย	โครงการฯ "ไม่ได้รับการชี้แนะว่ามีภาระหนักอย่างไร" เป็นไปร่วมกัน แต่ผลกระทบต่อป้าหมายน้อย
๐	น้อยมาก	โครงการฯ ไม่ได้รับการชี้แนะว่ามีภาระหนักอย่างไร บวกกับผลกระทบต่อป้าหมายน้อยมาก

## แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

